



# NOWA SZANSA

projekt realizowany jest przez

Wyższą Szkołę Ekonomii, Turystyki i Nauk Społecznych w Kielcach

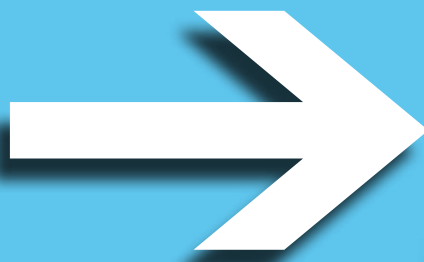
w ramach Priorytetu VIII „Regionalne Kadry Gospodarki”, poddziałania 8.1.2.

Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki finansowanego przez Europejski Fundusz Społeczny

Projekt realizowany jest na podstawie umowy z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Kielcach pełniącym rolę Instytucji Pośredniczącej 2 stopnia

**kursy  
bezpłatne**

**nie czekaj  
ilość miejsc  
ograniczona**



dzwoń  
41-345-03-55

606-289-347

lub odwiedź

[www.etins.edu.pl](http://www.etins.edu.pl)

**controlling  
i finanse  
60 godz.**

Z  
WSETINS  
wygrywasz  
**NOWE  
SZANSE**  
w ŻYCIU  
ZAWODOWYM



Temat kursu

CONTROLLING

Liczba godzin – 60

Celem szkolenia jest przekazanie opartej o praktyczne doświadczenia wiedzy, potrzebnej do wykonywania nowoczesnego zawodu.



Wyższa Szkoła Ekonomii,  
Turystyki i Nauk Społecznych  
w Kielcach,

ul. Ponurego Piwnika 49

tel./fax: 041-345-85-88

www.etins.edu.pl

etins@etins.edu.pl

zaprasza na

darmowe szkolenia

z zakresu:

- AutoCad,
- Controlling,
- Prawo Zamówień Publicznych,
- Rachunkowość komputerowa,
- Zarządzanie Jakością,
- Zarządzanie Finansami  
Projektów Unijnych,
- Zarządzanie Zasobami Ludzkimi.

Szkolenia przeznaczone dla osób zatrudnionych w zakładach podlegającym procesom adaptacyjnym i modernizacyjnym.

Więcej informacji pod nr telefonu  
(041) 345-03-55

606 289 347

oraz

na stronie internetowej

www.etins.edu.pl

## 1 Projektowanie systemu controllingu w przedsiębiorstwie:

- rachunkowość zarządcza, a controlling - funkcje, cele, korzyści i bariery wdrażania,
- strategiczny / operacyjny moduł controllingu,
- organizacja controllingu w przedsiębiorstwie - zadania, wymagania, pozycja kontrolera w strukturze organizacyjnej,
- składniki systemu informacji - planowanie, kontrola, kierowanie.
- wyodrębnienie ośrodków odpowiedzialności

## 2 Budżetowanie jako narzędzie rachunkowości zarządczej:

- problemy i nieefektywność tradycyjnych systemów budżetowania,
- zasady i rodzaje budżetowania - cykl budżetowania, budżetowanie odgórne i oddolne, budżety ośrodków odpowiedzialności,
- rola i miejsce komisji budżetowej w controllingu - alokacja zasobów, motywowanie, skład, narzędzia pracy,
- procedury i instrukcje budżetowania - zawartość, tryb opracowania i wdrażania,
- plan finansowy - sprawozdania finansowe pro forma.

## 3 Modele rachunku kosztów w rachunkowości:

- rachunek kosztów zmiennych,
- rachunek kosztów standardowych,
- rachunek kosztów działań,
- Inne modele rachunku kosztów.

## 4 Podejście procesowe w rachunkowości zarządczej:

- uwarunkowania zastosowanie podejścia procesowego - wady, zalety, korzyści w stosunku do tradycyjnych systemów rachunkowości zarządczej,
- identyfikowanie procesów i działań w przedsiębiorstwie - techniki, projektowanie map procesów,
- projektowanie modelu kalkulacji kosztów działań - identyfikacja zasobów, obiektów kosztowych, zasady doboru nośników kosztów,
- rachunek kosztów działań bazujący na czasie - przewaga względem tradycyjnego rachunku kosztów działań, zakres zastosowań,
- budżetowanie w systemach rachunku kosztów działań,
- narzędzia procesowego zarządzania kosztami i efektywnością.

## 5 Controlling funkcyjny w przedsiębiorstwie:

- obszary controllingu funkcyjnego,
- podstawowe uwarunkowania controllingu: projektów, działalności badawczo-rozwojowej, produkcji, personalnego, marketingu i sprzedaży, projektów inwestycyjnych.